

LA GIUNTA COMUNALE

Visto l'atto della Giunta Comunale n. 143 del 17 dicembre 2003 con cui si approvava il nuovo assetto della dotazione organica dell'ente funzionale al governo tecnico e gestionale per il raggiungimento dei macro obiettivi definiti nel programma politico di legislatura, che si dà come integralmente riportato;

Richiamati i seguenti strumenti statutari, regolamentari e disciplinari del Comune di Cattolica, che, ad integrazione delle vigenti norme sul pubblico impiego, contengono le regole inerenti l'organizzazione degli uffici e dei servizi comunali, secondo principi di trasparenza, di economicità, di efficienza ed efficacia amministrativa:

- statuto dell'ente,
- regolamento organico per le parti non implicitamente abrogate dalle successive norme di legge,
- regolamento sui procedimenti amministrativi,
- regolamento per la determinazione delle modalità di esercizio del diritto di accesso,
- atti di rideterminazione delle dotazioni organiche per, con cui sono stati approvati quali loro parti integranti il funzionigramma, il mansionario e gli elaborati relativi ai carichi di lavoro di tutte le strutture e di ogni posizione di lavoro dell'ente;
- disciplina dei concorsi,
- disciplina di organizzazione degli uffici e dei servizi,
- disciplina per la dirigenza,
- disciplina per l'attribuzione di incarichi professionali interni,
- accordi aziendali di recepimento degli istituti contrattuali;

Sottolineato che con il citato atto G.C. n. 143 del 17.12.2003 sono stati introdotti modelli organizzativi flessibili idonei a rendere l'organizzazione del lavoro delle diverse strutture dell'ente rispondenti alle esigenze di gestire progetti anche intersettoriali di particolare complessità;

Considerato che il modello organizzativo vigente ha contribuito ad introdurre e consolidare nel Comune di Cattolica delle regole di carattere culturale, organizzativo e gestionale che hanno consentito di raggiungere risultati importanti sotto l'aspetto delle opere e dei servizi realizzati per il loro valore di utilità economica e sociale e ciò attraverso un processo ormai decennale di valorizzazione delle risorse umane come risorsa strategica su cui appoggiare il cambiamento organizzativo;

Rilevato che il processo dinamico di crescita del patrimonio infrastrutturale cittadino e di evoluzione del sistema organizzativo comunale che si è avuto negli ultimi tredici anni nel sistema Città di Cattolica è stato frutto di una precisa direzione politica, ma è stato ottenuto anche grazie ad un impegno costante della direzione gestionale dell'ente e di tutta la tecnostuttura comunale che ha dimostrato una buona flessibilità nell'impiego delle risorse, nella definizione di nuovi meccanismi operativi e nella capacità innovativa dell'organizzazione del lavoro;

Evidenziato che la metodologia sopra delineata può dare buoni risultati anche per progetti organizzativi a valenza prevalentemente interna all'organizzazione comunale e ciò attraverso un sistema di programmazione articolato su base annuale, facendo ricorso a team tecnici plurispecialistici idonei a lavorare su progetti complessi, formalizzato nei suoi momenti decisionali, esecutivi e di controllo in riferimento ad ognuno dei soggetti interessati (Personale politico, dirigenti, personale direttivo e di concetto, personale tecnico e operativo);

Ritenuto che la metodologia organizzativa sopra delineata può mettere ciascuno degli attori interessati in condizione di svolgere il proprio ruolo con chiarezza in un sistema organizzativo che persegue l'obiettivo dell'integrazione e della sinergia programmatica e gestionale secondo un modello organizzativo di "direzione per processi" anche trasversali a diversi settori all'interno del quale la qualità del prodotto finale del processo di

erogazione di un servizio o di gestione di progetti e funzioni trasversali all'organizzazione comunale dipende dalla volontà e dalla chiarezza organizzativa con cui si definiscono le linee progettuali, i livelli di responsabilità e di coinvolgimento della direzione politica, della direzione gestionale e i ruoli di ogni componente del gruppo tecnico appositamente formato per il raggiungimento degli specifici obiettivi ed eventualmente gli specifici incentivi correlati al risultato perseguito con il progetto, tenendo conto che il suddetto modello organizzativo dovrebbe funzionare all'interno di un sistema organizzativo che opera ancora con ottiche prevalentemente verticali e/o settoriali;

Considerato che con la vigente disciplina dell'organizzazione e ancor di più con quella sulla dirigenza si è tracciato un percorso con l'individuazione dei punti di snodo del fondamentale processo di corresponsabilizzazione tra direzione politica e direzione gestionale in modo che il personale politico possa vedere realizzati gli obiettivi contrattati con la dirigenza anche di particolare complessità in termini di ideazione, progettazione e pianificazione della fattibilità, tenuto conto delle risorse umane, finanziarie e strumentali messe a disposizione e quest'ultima si veda assegnata l'autorità sufficiente per poter realizzare gli obiettivi fissati nei tempi, nei modi e con i costi prefissati, rispondendo del risultato ottenuto;

Ritenuto inoltre che per raggiungere gli obiettivi propri di progetti trasversali, occorra esercitare da parte della Giunta Comunale e in particolare degli assessori interessati un'azione di coordinamento politico e di monitoraggio periodico e di indirizzo per lo svolgimento delle competenze attribuite al dirigente cui la Giunta Comunale ha assegnato il ruolo di coordinatore del progetto, di norma, in relazione alle prevalenti competenze omogenee alle funzioni assegnate;

Stabilito pertanto che data la natura delle competenze di assessorato correlate rispettivamente al "Progetto Toponomastica" e al progetto "Numerazione Civica" gli assessori incaricati di esercitare un'azione di coordinamento politico del progetto siano l'assessore Marcello Mazza e l'assessore Pietro Pazzaglini;

Precisato che il comitato guida dei dirigenti coinvolti nel progetto per le funzioni loro attribuite siano il dott. Bizzocchi Agostino, il dott. Mario Sala, l'Arch. Fabbri Daniele il dott. Giancarlo Leardini e tra questi:

- il dirigente responsabile dell'organizzazione dott. Agostino Bizzocchi svolgerà un'attività di responsabilità manageriale di coordinamento del comitato guida dei dirigenti e di direzione del gruppo tecnico di progettazione e realizzazione del progetto fino alla sua messa a regime,

- a seguito della attivazione dell'ufficio Toponomastica, si individua fin d'ora il dirigente responsabile del servizio Toponomastica nel dirigente Mario Sala in qualità di dirigente del settore 9 "Ambiente, Manutenzione Urbana - Reti Telematiche e Protezione Civile", in relazione al fatto che il progetto è finalizzato ad attivare una nuova funzione comunale rientrante per omogeneità gestionale all'interno delle competenze del settore predetto,

- dello stesso comitato guida farà parte l'arch. Daniele Fabbri dirigente del settore Urbanistica e Edilizia privata dalla cui attività derivano tutte le variazioni sia relative alla toponomastica con la realizzazione di nuove aree di circolazione che alla numerazione civica con le concessioni a costruire nuovi edifici o alla modificazione di quelli esistenti cui vanno attribuite nuove denominazioni o nuovi numeri civici,

- il dott. Giancarlo Leardini quale titolare dei Servizi Demografici gestirà a regime l'ufficio Numerazione Civica e farà parte del comitato guida in rappresentanza della struttura dell'ente che ha maggiori necessità di utilizzo dei dati aggiornati prodotti dalla funzione "Toponomastica" e quale titolare della gestione della "Numerazione Civica" (onomastica) e del servizio interno a contatto con gli utenti per la predetta funzione, costituito dal settore "Servizi Demografici" e in tale contesto può ravvisare eventuali problemi correlati ad anomalie gestionali del processo organizzativo che sottende alla gestione della toponomastica e della numerazione civica, riscontrabili nel corso della gestione e evidenziandoli può contribuire in modo determinante alla qualità dei processi esaminati e dei relativi prodotti finali;

Precisato che il gruppo di lavoro tecnico è composto dalle seguenti figure professionali appartenenti ai

diversi servizi interessati al progetto, di cui ciascuno svolgerà le attività definite nell'allegato progetto depositato agli atti del presente provvedimento e a cui si rimanda per l'individuazione del project management, del diagramma delle attività e dei tempi, delle specifiche tecniche:

Cecchini Egidio - Funzionario analista Sic,
Turrini Paolo - Istr. Dirett. tecnico Urb. - Ed. Priv.,
Brizzi Ester - Istr. Dirett. Anagrafe,
Villa Antonella - Istr. Tecnico Uff. progettazione
manutenzione ordinaria e toponomastica - 9
settore,
Prioli Maria Giulia - Istr. Programmatore Sic,
Matacotta Mariangela - Istr. Amm.vo Uff. Elettorale,
Ostan Luca - Coll. Tecnico Sit,
Vaccarini Livio - Istr. Tecnico Uff. Traffico,
Referenti altri Uffici interessati: Tributi, Att. Economiche;

Precisato che la Commissione consiliare "Territorio e Ambiente" è quella di riferimento per la denominazione delle nuove strade o piazze o la ridenominazione di tratti stradali o di intere vie esistenti;

Ritenuto di prevedere che il progetto in oggetto, in riferimento ai componenti del gruppo tecnico di lavoro, possa rappresentare un modello organizzativo innovativo e possa essere inserito tra i progetti incentivabili con una percentuale di risorse del fondo di produttività destinato a progetti di interesse trasversale a tutto l'ente, previo accordo aziendale con le OO.SS;

A voti unanimi e palesi

D E L I B E R A

- di approvare, per le motivazioni ampiamente esposte in premessa e narrativa, il progetto di implementazione delle funzioni "Toponomastica" e "Numerazione Civica", nei contenuti formalizzati nell'allegato depositato agli atti;

- di stabilire pertanto che data la natura delle competenze di assessorato correlate al "Progetto Toponomastica ed Onomastica" gli assessori incaricati di esercitare un'azione di coordinamento politico del progetto siano l'assessore Marcello Mazza e l'assessore Pietro Pazzaglini;

- di precisare che il comitato guida dei dirigenti coinvolti nel progetto per le funzioni loro attribuite siano il dott. Bizzocchi Agostino, il dott. Mario Sala, l'Arch. Fabbri Daniele il dott. Giancarlo Leardini e tra questi:

- il dirigente responsabile dell'organizzazione dott. Agostino Bizzocchi svolgerà un'attività di responsabilità manageriale di coordinamento del comitato guida dei dirigenti e di direzione del gruppo tecnico di progettazione e realizzazione del progetto fino alla sua messa a regime,

- a seguito della attivazione dell'ufficio Toponomastica, si individua fin d'ora il dirigente responsabile del servizio Toponomastica cui è affidata della nuova funzione nel dirigente Mario Sala in qualità di dirigente del settore 9 "Ambiente, Manutenzione Urbana - Reti Telematiche e Protezione Civile", in relazione al fatto che il progetto è finalizzato ad attivare una nuova funzione comunale,

- dello stesso comitato guida farà parte l'arch. Daniele Fabbri dirigente del settore Urbanistica e Edilizia privata dalla cui attività derivano tutte le variazioni sia relative alla toponomastica con la realizzazione di nuove aree di circolazione che alla numerazione civica con le concessioni a costruire nuovi edifici o alla modificazione di quelli esistenti cui vanno attribuiti nuove denominazioni o nuovi numeri civici,

- il dott. Giancarlo Leardini quale titolare dei Servizi Demografici gestirà a regime l'ufficio Numerazione Civica e farà parte del comitato guida in rappresentanza della struttura dell'ente che ha maggiori necessità di utilizzo dei dati aggiornati prodotti dalla funzione "Toponomastica" e quale titolare della gestione della "Numerazione Civica (onomastica) e del servizio interno a contatto con gli utenti per la predetta funzione, il settore "Servizi Demografici" può ravvisare eventuali problemi correlati ad anomalie gestionali del processo organizzativo che sottende alla gestione della toponomastica e della numerazione civica, riscontrabili nel corso della gestione e evidenziandoli può contribuire in modo determinante alla qualità dei processi e dei prodotti finali;

- di prendere atto che il gruppo di lavoro tecnico è composto dalle seguenti figure professionali appartenenti ai diversi servizi interessati al progetto, di cui ciascuno svolgerà le attività definite nell'allegato progetto depositato agli atti del presente provvedimento e a cui si rimanda per l'individuazione del project management, del diagramma delle attività e dei tempi, delle specifiche tecniche:

Cecchini Egidio - Funzionario analista Sic,
Turrini Paolo - Istr. Dirett. tecnico Urb. - Ed. Priv.,
Brizzi Ester - Istr. Dirett. Anagrafe,
Villa Antonella - Istr. Tecnico Uff. progettazione
manutenzione ordinaria e toponomastica - 9
settore,
Prioli Maria Giulia - Istr. Programmatore Sic,
Matacotta Mariangela - Istr. Amm.vo Uff. Elettorale,
Ostan Luca - Coll. Tecnico Sit,
Vaccharini Livio - Istr. Tecnico Uff. Traffico,
Referenti altri Uffici interessati: Tributi, Att. Economiche;

- di precisare che all'interno del gruppo tecnico il funzionario analista del Sic Egidio Cecchini svolge le funzioni di team leader del progetto, l'istruttore tecnico Villa Antonella sarà la responsabile dell'ufficio toponomastica nel momento in cui dal progetto si passerà alla gestione routinaria della funzione correlata, mentre l'istruttore amministrativo Matacotta Mariangela sarà la responsabile dell'ufficio numerazione civica facendo per tale funzione riferimento alla responsabile del servizio "anagrafe" Ester Brizzi, quando dal progetto si passerà alla gestione istituzionale della specifica funzione;

- di stabilire che la Commissione consiliare "Territorio e Ambiente" è quella di riferimento per la denominazione delle nuove strade o piazze o la ridenominazione di tratti stradali o di intere vie esistenti;

- di prevedere che il progetto in oggetto, in riferimento ai componenti del gruppo tecnico di lavoro, possa rappresentare un modello organizzativo innovativo e possa essere inserito tra i progetti incentivabili con una percentuale di risorse del fondo di produttività destinato a progetti di interesse trasversale a tutto l'ente, previo accordo aziendale con le OO.SS;

- di stabilire che il presente provvedimento deve essere trasmesso per opportuna conoscenza a tutti gli assessori, al segretario generale e a tutti i dirigenti, nonché alle diverse persone inserite nel gruppo tecnico del progetto "Toponomastica" sopra elencate.

Successivamente,

LA GIUNTA COMUNALE

Su proposta del Presidente;

Ritenuto che sussistono particolari motivi d'urgenza, ai sensi dell'art. 134 - 4 comma - del T.U.EE.LL.
di cui al Decreto Legislativo 18 agosto 2000 n. 267;

Con voti unanimi e palesi,

D E L I B E R A

- di dichiarare il presente atto immediatamente eseguibile.

DEL29745/ASD-DEL Delibera G.C. n. 36 del 17.03.2004 pag.
