Prof. Luca Mazzara

Curriculum dell'attività scientifica, didattica e professionale

A. GENERALITA', FORMAZIONE E AFFILIAZIONE UNIVERSITARIA

B ORGANIZZAZIONE, DIREZIONE E COORDINAMENTO DI ATTIVITA'

C. PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

D. INCARICHI PROFESSIONALI RECENTEMENTE SVOLTI A SUPPORTO DI PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI LOCALI

E. INCARICHI PROFESSIONALI ATTUALMENTE SVOLTI IN PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI LOCALI

F. RESPONSABILITÀ SCIENTIFICA IN PROGETTI RIVOLTI AD ENTI LOCALI

G. INCARICHI DI AZIENDE DI DIRITTO PRIVATO

A. GENERALITA', FORMAZIONE E AFFILIAZIONE UNIVERSITARIA

Luogo e data di nascita:	1965
Tel uff.:	0543-374144-52
E-mail:	luca.mazzara@unibo.it;
Lingue conosciute:	Inglese parlato e scritto. Polacco parlato.

Studi post-universitari, universitari e secondari

2019 ad oggi
Presidente Campus Universitario di Forlì, Alma Mater Studiorum, Università di Bologna.

2008 ad oggi
Professore Associato Confermato in *Economia aziendale* presso l'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna, Facoltà di Economia, sede di Forlì.

2004
Professore Associato in *Economia aziendale* presso l'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna, Facoltà di Economia, sede di Forlì.

2003
Ricercatore *confermato* in *Economia aziendale* presso l'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna (in servizio presso la Facoltà di Economia, sede di Forlì, dall'1/07/2003).

2000
Ricercatore in *Economia aziendale* presso l'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna (in servizio presso la Facoltà di Economia, sede di Forlì, dall'1/07/2000).

1997
Dottore di Ricerca in *Economia Aziendale* presso la Facoltà di Economia e Commercio dell'Università degli Studi di Pisa (IX Ciclo 31/10/1993-96).

1990
Laurea in *Economia e Commercio* conseguita presso la Facoltà di Economia e Commercio dell'Università degli Studi di Ancona nell'anno accademico 1989\90.

1984
Diploma di Maturità Scientifica conseguito presso il Liceo Scientifico "G. Marconi" di Pesaro nel 1984.

Altri titoli e corsi di studio e orientamento

1999
Iscrizione nel registro dei revisori contabili presso la Corte d'Appello di Ancona (decreto 26 maggio 1999 in suppl. straord. Alla G.U. –Quarta serie speciale n.45 dell'8.06.1999).

1995
Scuola Estiva di *Metodologia della Ricerca*, organizzata dall'AIDEA a Castion di Costermano dall'11 al 15 settembre 1995 e coordinata dal Prof. A. Canziani.

1992
Abilitazione all'insegnamento delle *Discipline e Tecniche Commerciali e Aziendali* presso le Scuole e gli Istituti Statali di Istruzione Secondaria Superiore.

Corso Base per Consulenti Junior organizzato dall'A.I.C.O.D. (Associazione Italiana Imprese di Consulenza Organizzativa e Direzionale) Delegazione Lombardia (Maggio - Ottobre).

1991
Abilitazione all'esercizio della Libera Professione di *Dottore Commercialista*, conseguita nella seconda sessione del 1990 presso la Facoltà di Economia e Commercio, Università degli Studi di Ancona.

1991-1990
Corso annuale per *Tecnico di Organizzazione Piccole e Medie Aziende* organizzato dall'ENAIP di Ancona e cofinanziato dalla Regione Marche.

1988
Corso di Studio, organizzato dall'AIESEC e dall'Istituto di Scienze Aziendali dell'Università di Ancona, sul tema "*L'Impresa entra nell'Università*", analisi di casi reali di Marketing, Finanza e Pianificazione Strategica tramite un confronto tra manager, docenti e studenti universitari.

Affiliazioni universitarie

Dall'a.a. 2012/13 ad oggi

Corso di *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (nell'ambito del Corso di Laurea in Economia e commercio, Scuola di Economia, Management e Statistica, vicepresidenza di Forlì).

Corso di *Economia aziendale* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e Gestione aziendale, Scuola di Economia, Management e Statistica, vicepresidenza di Forlì).

Corso di *Internal Auditing* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e commercio, Scuola di Economia, Management e Statistica, vicepresidenza di Forlì).

Corso di *Pianificazione strategica e governance territoriale* e di *Strategic Lab* nell'ambito del *Master in City Management* ,organizzato dalla Scuola di Economia, Management e Statistica dell'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna, vicepresidenza di Forlì (dall'a.a. 2001/02 ad oggi)

Corso di *Sistemi di Programmazione e controllo delle Unioni* nell'ambito del progetto di Formazione Permanente per *Manager delle Unioni e delle gestioni associate dei servizi* (I edizione), organizzato dalla Scuola di Economia, Management dell'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna, vicepresidenza di Forlì e da Fondazione Alma Mater di Bologna.

Altri insegnamenti affidati nei precedenti anni accademici:

Corso in *Accountability and extended performance in Public Services* (nell'ambito del corso di Laurea in Economia e commercio, Scuola di Economia, Management e Statistica, vicepresidenza di Forlì).

Corso di *Programmazione e controllo nelle organizzazioni non profit*

(nell'ambito del corso di Laurea in Economia e commercio, Facoltà di Economia, sede di Forlì, Curriculum Economia sociale

Corso di *Financial reporting* (nell'ambito del corso di Laurea Magistrale in Economia e commercio, Facoltà di Economia, sede di Forlì).

Corso Teledidattico di *Economia aziendale* e di *Economia dei gruppi, delle concentrazioni, cooperazioni*.

Corso di *Pianificazione e controllo strategico* nell'ambito del Corso di Alta Formazione Universitaria in Pianificazione e controllo strategico degli enti locali.

Corso di *Analisi e contabilità dei costi* (ai sensi dell'art.25 del D.P.R. 382/80) presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bologna, sede di Forlì.

B ORGANIZZAZIONE, DIREZIONE E COORDINAMENTO DI ATTIVITA'

Coordinamento e docenza relative ad alcune principali iniziative in ambito nazionale

2019

Coordinatore scientifico e docente del Corso di **Public Policy& Strategy** organizzato dalla Bologna Business School, Novembre 2019 e destinato a funzionari della Regione Emilia Romagna.

Docente sul tema Corso di specializzazione "Spe.S 2019", ex art. 14, comma 1, del DPR n. 465/97. Modulo 1 - "**Programmazione, bilancio e fiscalità**", Roma, organizzato presso il Ministero dell'Interno, Dipartimento per gli Affari Interni e Territoriali (Ottobre 2019).

2017

Docente sul tema "**Pianificazione, programmazione e bilancio: ciclo economico finanziario e ciclo della performance nell'Ente locale**" presso il Corso di specializzazione per Segretari di fascia A (Se.FA 2016) presso il Ministero dell'Interno, Dipartimento per gli Affari Interni e Territoriali (Settembre 2017).

2016
Docente sul tema "**Funzione, metodi e strumenti di Internal Auditing nel Settore Pubblico"**, Corso base per Funzionari AIPO, Parma (Ottobre-Novembre 2016).

2015
Docente sul tema "**La riforma del bilancio nella Pubblica Amministrazione Locale con focus sulla riforma del ciclo di pianificazione e programmazione del nuovo ordinamento contabile**" presso il Corso di specializzazione per Segretari di fascia A (Se.FA 2014) presso il Ministero dell'Interno, Dipartimento per gli Affari Interni e Territoriali, (Febbraio-Marzo 2015)

Docente sul tema "**L'analisi costi-benefici nella valutazione preventiva degli investimenti strategici per il territorio**" presso il Corso di di accesso in carriera (Se.FA 2014) presso il Ministero dell'Interno, Dipartimento per gli Affari Interni e Territoriali, (Maggio-Giugno 2015)

Docente sul tema: **Il documento unico di progettazione: progettazione e sviluppo negli enti locali** (Comuni di Arluno, Grugliasco, Oristano, Montaione, Gambassi Terme, Provincia di Latina)

2014-2015
Docente del **Corso di Formazione Istituzionale sull'Armonizzazione contabile degli enti territoriali**, organizzato dalla Ragioneria Generale dello Stato-MEF, Miur, Anci, Upi, Ifel, Fuap e Direttore dei corsi organizzati nella sede di Bologna e Forlì.

2013
Componente di una commissione nazionale ANCI finalizzata all'identificazione degli ambiti di applicabilità della disciplina degli OIV e dei Nuclei di valutazione da sottoporre alla CIVIT.

2013
Membro del Comitato Tecnico Scientifico ANCI-Key2people nell'ambito del Progetto Formazione OIV Advanced.

2013 ad oggi

Membro del Comitato Direttivo e dal 2016 Presidente Comitato Scientifico del *Centro Studi Leonardo Melandri* di Forlì.

2012 ad oggi
Fondatore e coordinatore di ***Strategic Lab***, ***Laboratorio di Analisi Strategica del Territorio***.

2017 ad oggi
Direttore **Corso di Formazione Permanente per *Manager delle Unioni e delle gestioni associate dei servizi*** (giunta alla III edizione)**,** organizzato dalla Scuola di Economia e Management dell'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna, Campus di Forlì.

2002-ad oggi
Direttore del ***Master in City Management*** (giunto alla XVIII edizione) organizzato dalla Scuola di Economia e Management dell'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna, Campus di Forlì.

2004-ad oggi
Direttore del **Corso di Alta Formazione in *Pianificazione e controllo strategico degli enti locali*** (giunto alla XV edizione) organizzato dalla Scuola di Economia e Management dell'Alma Mater Studiorum, Università di Bologna, Campus di Forlì.

1997/2017
Docente in numerosi corsi-concorso organizzati dalla Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale, SPAL (COA, SPES, SEFA) in sede centrale e nelle sedi periferiche delle Strutture Interregionali e membro delle relative commissioni di valutazione finale dei segretari comunali. Materie insegnate: Pianificazione e controllo strategico, Contabilità e Bilancio degli enti locali, Misurazione e valutazione delle performance.

2010
Componente del gruppo di lavoro e docente SSPAL-ANCI per il progetto formativo interregionale Toscana-Emilia Romagna e Marche per la riforma Brunetta (organizzate n.2 edizioni).

2010
Docente nel corso su *Norme e applicazione del D.lgs n.150/2009 negli enti locali*, organizzato dalla SSPAL Struttura Territoriale Sicilia.

2010
Docente nel corso sulla *Pianificazione strategica degli enti locali, controlli interni e controllo strategico alla luce della Riforma Brunetta*, organizzate dalla SSPAL Struttura interregionale Toscana-Emilia Romagna, Marche e Umbria.

2010
Docente nel corso sul Controllo di gestione, organizzato dalla SSPAL Struttura interregionale Piemonte, Lombardia e Liguria presso il Comune di Grugliasco (TO).

2010
Attività seminariale sul tema del *Controllo di gestione e contabilità dei costi* rivolta alla dirigenza ed ai controller della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

2006/07
Componente del gruppo di lavoro interistituzionale del CNEL sulla misurazione dell'azione amministrativa

2005/13
Consigliere Nazionale Ancrel-Club dei Revisori, dove attualmente ricopre il ruolo di membro del Comitato Scientifico.

2003/04
Presidente della delegazione provinciale Forlì-Cesena "ANCREL-CLUB dei REVISORI".

2001/02
Componente del gruppo di lavoro per la progettazione del Master in *City Management*, attivato nell'a.a.2002-03

1997
Organizzatore con i professori R.Silvi e E.Vagnoni del Workshop AIDEA Giovani «Modelli e metodi di misurazione della Performance Aziendale», Bertinoro, 18-19 aprile 1997.

C. PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

1. L.Mazzara, M.Castellani, *La gestione del bilancio armonizzato degli enti locali: le nuove dimensioni del ciclo di programmazione e controllo*, Maggioli, Rimini,II edizione (in corso di stampa).

2. L.Mazzara, M.Castellani, *La gestione del bilancio armonizzato degli enti locali: le nuove dimensioni del ciclo di programmazione e controllo*, Maggioli, Rimini, 2018).

3. L.Mazzara, *La definizione dei nuovi ambiti di operatività: come cambia la geografia regionale dei territori* in I Corsi di Azienditalia, Nuovi scenari istituzionali e processi di governance territoriale dopo Legge n.56/2014 (Delrio), Lezione n.1, *Ipsoa*, *Gruppo Wolters Kluwer* , 2015.

4. L.Mazzara, *Il documento unico di programmazione (DUP). Linee guida per un'efficace gestione degli enti locali*, Myo Srl Editore, Rimini, 2015 (versione cartacea e in ebook).

5. L.Mazzara, *Documento unico di programmazione: valenza informativa e articolazione*, I Corsi di Azienditalia, L'armonizzazione contabile e il nuovo sistema di bilancio degli enti locali, Lezione 2; *Ipsoa*, *Gruppo Wolters Kluwer* , 2014.

6. L.Mazzara, *Rendicontazione dei risultati gestionali* (pp. 285-318); *Conto economico e prospetto di conciliazione* (pp. 339-360); *Piani e bilanci di inizio e fine mandato* (pp. 518-549) *A.Borghi, P.Criso e G.Farneti (a cura di) Enti Locali. bilanci, Gestione, Controllo, Servizi, IPSOA, Gruppo Wolters Kluwer 2015.*

7. L.Mazzara, Presentazione a *La Business Intelligence sul territorio*, III Rapporto Nomisma, Bologna, 2013.

8. L.Mazzara-B.Siboni-D.Sangiorgi, *La considerazione dello sviluppo sostenibile nei piani strategici degli enti locali. Un bilancio del primo decennio*, in Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, n.1,2 e 3, 2013,Anno CXIII, pp. 77-89, 2013.

9. L.Mazzara, *Piano generale di sviluppo in A.Borghi, P.Criso e G.Farneti (a cura di) Enti Locali. bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 491-509, Milano, Ipsoa Gruppo Wolters Kluwer, ISBN: 978-88-217-3851-7,* 2012

10. *L.Mazzara-P.Braccini. Performance e trasparenza negli enti locali. in A.Borghi, P.Criso e G.Farneti (a cura di) Modulo Enti Locali. Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 539-556, Milano, Ipsoa, Gruppo Wolters Kluwer, ISBN: 978-88-217-3851-7 ,* 2012.

11. L.Mazzara, *Rendicontazione dei risultati gestionali, in A.Borghi, P.Criso e G.Farneti (a cura di), Modulo Enti Locali. Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 247-284, Milano, Ipsoa Gruppo Wolters Kluwer, ISBN: 978-88-217-3851-7*, 2012.

12. L.Mazzara, *Principi contabili degli enti locali, in A.Borghi, P.Criso e G.Farneti (a cura di)Modulo Enti Locali. Bilancio, Gestione, Controllo, Servizi. p. 471-490, Milano, Ipsoa Gruppo Wolters Kluwer, ISBN: 978-88-217-3851-7;*2012.

13. *La dirigenza degli enti locali territoriali, sviluppo organizzativo, misurazione e valutazione della performance. In: Guida Normativa. p. 2165-2175, Morciano di Romagna, Rimini, Editrice Caparrini, ISBN: 978-88-97407-13-3,* 2012.

14. L.Mazzara, *Associazionismo intercomunale e aggregazioni sovra-comunali: alla ricerca di sinergie organizzative e amministrativve. Azienditalia, vol. XVIII, p. 3-58, ISSN: 0394-2155,* 2012.

15. L.Mazzara, *Il piano generale di sviluppo e i controlli di coerenza con gli strumenti di programmazione finanziaria, in M. Mulazzani (a cura di), La revisione degli enti locali. p. 77-96, Rimini, Maggioli Editore,*2012.

16. L.Mazzara, *Associazionismo intercomunale e aggregazioni sovra-comunali: alla ricerca di sinergie organizzative e amministrative. Lezione 1. Scenari istituzionali per la governance del territorio. Azienditalia, vol. XVIIII, p. 3-58, ISSN: 0394-2155,* 2012.

17. L.Mazzara, E.Gamberini, *Il processo di fusione tra enti locali: costituzione, start up e raffronto con le unioni. Lezione 3. Scenari istituzionali per la governance del territorio. Azienditalia, vol. XIX, p. 5-40, ISSN: 0394-2155,* 2012.

18. L.Mazzara, D.Sangiorgi. *Il piano strategico in Italia: riflessioni dal primo decennio di esperienze. Azienditalia, vol. XIX, p. 741-748, ISSN: 0394-2155,* 2012.

19. L.Mazzara. S.Foschi. *Ciclo di gestione della performance e strumenti di misurazione, Azienditalia, vol. XVII, p. 5-26, ISSN: 0394-2155,* 2011.

20. L.Mazzara, D.Sangiorgi, B.Siboni, *Public Strategic Plans in Italian Local Governments. sustainability development focus?. PUBLIC MANAGEMENT REVIEW, vol. 12, p. 493-509, ISSN:1471-9037,* 2010.

21. L.Mazzara, D.Sangiorgi, B.Siboni, *Lo sviluppo sostenibile in ottica strategica: un'analisi delle pratiche negli enti locali. AZIENDA PUBBLICA, vol. 3, p. 417-443, ISSN: 1127-5812,* 2010.

22. L.Mazzara, *La pianificazione strategica dell'ente locale a supporto del governo sostenibile del territorio. FOEDUS, vol. XXVI, p. 43-51, ISSN: 1594-8447,* 2010.

23. L.Mazzara, *Dal programma di mandato all'avvio del processo di pianificazione strategica: indicazioni per i nuovi amministratori locali, Azienditalia, vol. VII, p. 469-476, ISSN: 0394-2155,* 2010.

24. L.Mazzara, *Scelte strategiche per le partecipate. In: AUTORI VARI. Governo, controllo e valutazione delle società partecipate dagli enti locali. p. 385-396, Torino, MAP Servizi S.r.l., ISBN: 9788876141102,* 2009.

25. L.Mazzara, *Rendicontazione dei risultati gestionali, in A.Borghi, P.Criso e G.Farneti (a cura di), Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 213-251, Milano, Ipsoa, Gruppo Wolters Kluwer, ISBN: 9788821730146,* 2009.

26. L.Mazzara, *Conto economico e prospetto di conciliazione in A.Borghi, P.Criso e G.Farneti (a cura di), Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 271-291, Milano, Ipsoa, Gruppo Wolters Kluwer, ISBN: 9788821730146,* 2009.

27. L.Mazzara. *Bilancio di mandato e bilancio sociale in A.Borghi, P.Criso e G.Farneti (a cura di), Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 419-438, Milano, Ipsoa, Gruppo Wolters Kluwer, ISBN: 9788821730146,*2009.

28. L.Mazzara, *Piano generale di sviluppo; in A.Borghi, P.Criso e G.Farneti (a cura di), Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 411-417, Milano, Ipsoa, Gruppo Wolters Kluwer, ISBN: 9788821730146,* 2009.

29. L.Mazzara, *Principi contabili degli enti locali; in A.Borghi, P.Criso e G.Farneti (a cura di), Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 399-410, Milano, Ipsoa, Gruppo Wolter Kluwer, ISBN: 9788821730146,* 2009.

30. L.Mazzara, *Genesi e cause del dissesto finanziario. Milano, Ipsoa,, vol. XXVI, p. 4-30, ISSN: 0394-2155 ,* 2009.

31. L.Mazzara, *Il piano strategico nell'ente locale. Progettazione, sviluppo e strumenti di monitoraggio. p. 1-381, Milano, IPSOA - Gruppo Wolters Kluwer, ISBN: 978-88-217-3008-5*

32. G.Farneti, L.Mazzara, B.Siboni, *L'innovazione nei processi di accountability degli enti locali. In: AAVV. Innovazione e accountability nella Pubblica amministrazione. I drivers del cambiamento. p. 79-133, Roma, RIREA,* 2008.

33. L.Mazzara, *Il sistema degli indicatori. In: GIUSEPPE FARNETI. Economia d'Azienda. p. 148-165, Milano, Franco Angeli, ISBN: 978-88464-9011-7,* 2007.

34. L.Mazzara, *Dalla contabilità al bilancio: la gestione extra-operativa, in L.Marchi (a cura di), Contabilità d'impresa e valori di bilancio. p. 305-312, Torino, Giappichelli,* 2007.

35. C.Del Sordo, G.Farneti, L.Mazzara, R.L. Orelli, B.Siboni*Il sistema informativo, in G.Farneti, Economia d'Azienda. p. 81-166, Milano, FrancoAngeli, ISBN: 978-88-464-9011-7,* 2007.

36. L.Mazzara, *Il piano strategico nell'ente locale. Finalità, attori coinvolti e processo di formazione alla luce delle prime esperienze. p. 1-219, Milano, Ipsoa, ISBN: 88-217-2234-1,* 2006.

37. L.Mazzara, *Il valore della strategia nell'ente locale. Azienditalia, Milano, Ipsoa, vol. 4, p. 285-292, ISSN: 0394-2155,* 2006.

38. L.Mazzara, *Il sistema di valutazione del Comune di Fano. In:G.Farneti, Gestione e contabilità dell'ente locale. p. 608-619, Rimini, Maggioli Editore, ISBN: 88-387-3292-2,* 2006.

39. L.Mazzara, *La relazione al rendiconto della gestione: potenziale informativo e attuali criticità alla luce del Principio contabile n.3. In: I principi di reporting per le pubbliche amministrazioni. L'evoluzione italiana e la prospettiva internazionale. p. 74-86, Milano, Franco Angeli, ISBN: 8846480732,* 2006.

40. L.Mazzara, *Il processo di formazione delle strategie nell'ente locale: uno schema di analisi,* Azienditalia*, Milano, Ipsoa, vol. 5, p. 278-285, ISSN: 0394-2155,* 2006.

41. C.D'Aries, L.Mazzara, *Il sistema informativo contabile. Dalla pianificazione alla rendicontazione dei risultati. Milano, Ipsoa, Gruppo Wolters Kluwer,* 2006.

42. L.Mazzara, *Dal programma di mandato alla rendicontazione: una visione integrata, in G.Farneti-S.Pozzolii (a cura di), Bilancio sociale di mandato. Il ciclo integrato di strategica e controllo sociale. p. 117-195, Milano, Ipsoa, ISBN: 88-217-2166-3,* 2005.

43. L.Mazzara, *Rendicontazione dei risultati gestionali, in A.Borghi, P.Criso e G.Farneti (a cura di)Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 187-223, Milano, Ipsoa, ISBN: 88-217-2138-8,* 2005.

44. L.Mazzara, *Conto economico e prospetto di conciliazione in A.Borghi, P.Criso e G.Farneti (a cura di), Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 241-261, Milano, Ipsoa,, ISBN: 88-217-2138-8,* 2005.

45. L.Mazzara*, Principi contabili degli enti locali, in A.Borghi, P.Criso e G.Farneti (a cura di), Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 351-365, Milano, Ipsoa, ISBN: 88-217-2138-8,* 2005.

46. L.Mazzara*, Bilancio di mandato e bilancio sociale, in A.Borghi, P.Criso e G.Farneti (a cura di), Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 367-372, Milano, Ipsoa, ISBN: 88-217-2138-8,* 2005.

47. L.Mazzara, *Dal programma di mandato alla elaborazione del piano strategico. Azienditalia, Milano, Ipsoa,vol. V, p. 3-38, ISSN: 0394-2155,* 2005.

48. L.Mazzara,-G.Rubini*, Dalla strategia al piano generale di sviluppo.*

Azienditalia, vol. 6, p. 3-31, ISSN: 0394-2155, 2005.

49. L.Mazzara-M.Cangialeoni, *Unioni di comuni o associazioni? Alla ricerca di sinergie organizzative e amministrative. Azienditalia, Milano, Ipsoa, vol. 11, p. 2-15, ISSN: 0394-2155,* 2005.

50. L.Mazzara-A.Demartino, *La valutazione della convenienza economico preventiva nelle decisioni di esternalizzazioni di servizi pubblici. Azienditalia, Milano, Ipsoa,vol. 9, p. 592-601, ISSN: 0394-2155,* 2004.

51. L.Mazzara, *La relazione al rendiconto della gestione: il Pcel n.3 e le potenzialità informative. Azienditalia, Milano, Ipsoa, vol. 8, p. 489-494, ISSN: 0394-2155,* 2005.

52. L.Mazzara, *Valutare la coerenza delle scelte strategiche attraverso il piano generale di sviluppo. Azienditalia, Milano, Ipsoa, vol. 12, p. 1-8, ISSN: 0394-2155,* 2005.

53. L.Mazzara, *La valutazione e il controllo strategico, in G.Farneti, Ragioneria Pubblica. Il nuovo sistema informativo delle aziende pubbliche. p. 157-163, Milano, Franco Angeli, ISBN: 884645751X,* 2004.

54. L.Mazzara, *La valutazione dei responsabili. In G.Farneti, Ragioneria Pubblica. Il nuovo sistema informativo delle aziende pubbliche. p. 215-220, Milano, Franco Angeli, ISBN: 884645751X,* 2004.

55. C.Del Sordo, L.Mazzara, *L'evoluzione dei sistemi informativi contabili degli enti locali: aspetti critici e potenzialità alla luce di un'indagine empirica. In: Azienda, Economia, Impresa ed Università. Ferrara, 8 ottobre 2003, p. 61-72, FERRARA, Este Edition,* 2004.

56. L.Mazzara, *Bilancio di mandato e bilancio sociale: unico documento?. Azienditalia, Milano, Ipsoa, vol. XI, p. 13-21, ISSN: 0394-2155,* 2004.

57. L.Mazzara-S.Astolfi, *Stato di attuazione dei programmi e controllo degli equilibri di bilancio. Una proposta operativa. Azienditalia, Milano, Ipsoa, vol. XI, p. I-XVII, ISSN: 0394-2155,* 2004.

58. L.Mazzara, *La valutazione e il controllo strategico. Azienditalia, Milano, Ipsoa, vol. XI, p. 3-41, ISSN: 0394-2155,* 2004.

59. L.Mazzara, *Strumenti di misurazione dello stato di attuazione dei programmi e di controllo degli equilibri di bilancio degli enti locali: una possibile proposta operativa. In: AUTORI VARI. L'evoluzione del controllo di gestione. Facoltà di Economia, sede di Forlì-Alma Mater Studiorum Università di Bologna, 18 luglio 2003, p. 545-559, Milano:Franco Angeli, ISBN: 88-464-5788-9,* 2004.

60. L.Mazzara, *Rendicontazione dei risultati gestionali, in A.Borghi, P.Criso e G.Farneti (a cura di), Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 189-223, Milano, Ipsoa, ISBN: 88-217-1953-7,* 2004.

61. L.Mazzara, *Conto economico e prospetto di conciliazione in A.Borghi, P.Criso e G.Farneti (a cura di): Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 241-261, Milano, Ipsoa,, ISBN: 88-464-5788-9,* 2004.

62. L.Mazzara, *Principi contabili degli enti locali. in A.Borghi, P.Criso e G.Farneti (a cura di), Bilanci, Gestione, Controllo, Servizi. p. 345-355, Milano, Ipsoa, ISBN: 88-217-1953-7,* 2004.

63. L.Mazzara, *Potenziali riflessi dell'introduzione dei principi contabili nel processo di programmazione dell'ente locale. In: I principi contabili per le pubbliche amministrazioni. Statuizione, riconoscimento e applicazione nel contesto italiano e internazionale. p. 237-247, Milano, FrancoAngeli, ISBN: 88-464-7931-9, Ferrara, 12 e 13 dicembre 2003,* 2004.

64. L.Mazzara, *Il bilancio di mandato: uno strumento per migliorare la trasparenza della comunicazione tra ente locale e collettività. AZIENDA PUBBLICA, p. 311-333, ISSN: 1127-5812;* 2003.

65. L.Mazzara, *Processi e strumenti di misurazione dei risultati negli enti locali. Profili e schemi di analisi. p. xiv-454, TORINO, Giappichelli,* 2003.

D. INCARICHI PROFESSIONALI SVOLTI RECENTEMENTE A SUPPORTO DI PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI

Incarichi in tema di valutazione della performance negli enti locali svolti nel periodo 1999-2020:

Esperienze maturate in nuclei di valutazione:
Componente del **nucleo di valutazione** (**NdV**) nelle seguenti amministrazioni pubbliche locali:

-Comune di Pesaro (2001-2007; 2015-2019)
-Comune di Forlì (2000-2004; 2013-2014; 2014-2019)
-Comune di Cesena (1999-2009)
-Comune di Fano (2004-2010)
-Comune di S. Giovanni in Persiceto (2004-2012)
-Comune di Formigine (2006-2009)
-Comune di Cervia (2004-2010; 2017-2019)
-Comune di Castrocaro (2008-2012).
-Comune di Udine (2008-2010)
-Provincia di Forlì-Cesena (2010)
-Comune di Casalecchio di Reno (2009-10).
-Unione Valle del Marecchia (2010-2014)
-Comune di Bellaria (2010-2014)
-Comune di Formigine (2010-2014)
-Unione della Versilia (2015-2018)
-Comune di Riccione (2015-2018)
-Comune di Alghero (2016-2019)
-Comune di Cattolica (2016-2019)
-Comune di Coriano (2018-2019).
-Comune di Jesi (2017-2019).

Esperienze maturate in Organismi di valutazioni (OIV e OV):
Componente dell'**Organismo Indipendente di Valutazione** nelle seguenti amministrazioni pubbliche locali:

-Comune di Fano (2011-2014)
-Comune di Ravenna (2011-2013)
-Provincia di Forlì-Cesena (2010-2014)
-Comune di Forlì (2010-2013)
-Comune di Udine (2011-2014)
-Comune di Cervia (2011-2013; concluso al 31.12.2013, poi prorogato prima al 31.12. 2014 e poi dal 30.03.2015 onde consentire di avviare alla neo amministrazione una nuova procedura di

selezione poi perfezionata)
-Unione della Versilia (2011-2014)
-Comune di Casalecchio (2011-2014).
-Componente monocratico del Comune di Collesalvetti (LI) (2013-2015).
-Componente del Nucleo Indipendente di Valutazione (NIV) del Comune di Ravenna (2013-2016)

E. INCARICHI PROFESSIONALI IN CORSO DI SVOLGIMENTO A SUPPORTO DI PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI LOCALI IN NUCLEI, STRUTTURE E ORGANISMI DI VALUTAZIONE (NdV, SIV, NIV, OV e OIV)

-Componente della **Struttura indipendente di valutazione** (SIV) del Comune di Ravenna (2016-2021).

-Componente del **Nucleo indipendente di valutazione** (NIV) dell'Unione dei Comuni della Versilia (2018-2021)

-Componente del **Nucleo di Valutazione** (NdV) del Comune di Forlì (2019-2021)

-Presidente del **Nucleo di valutazione** (NdV) del Comune di Cervia (2019-2022)

-Componente del **Nucleo di valutazione** (NdV) dell'Unione dei Comuni delle Valli del Reno, Savino e Samoggia (2019-2021)

-Componente del **Nucleo di Valutazione** (NdV) monocratico del Comune di Cattolica (2019-22)

-Componente del **Nucleo di Valutazione** (NdV) del Comune di Jesi (2019-2021)

-Componente dell'**Organismo Indipendente di Valutazione** (OIV) della Regione Emilia Romagna (2017-2020)

-Componente del **Nucleo di valutazione** (NdV) monocratico dell'Unione dei Comuni Reno Galliera (2019-2021)

-Componente del **Nucleo di valutazione** (NdV) monocratico dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna (2020-2022)

F. RESPONSABILITÀ SCIENTIFICA IN PROGETTI RIVOLTI AD ENTI LOCALI

- Consulente tecnico-scientifico **dell'Unione dei Comuni del Reno, Lavino e Samoggia** per la progettazione e sviluppo di un sistema di valutazione della performance e un sistema di controlli interni in forma associata (2017-2018).
- Consulente tecnico-scientifico della **Regione Emilia-Romagna** per l'attuazione delle disposizioni legislative contenute nella Legge regionale dell'Emilia-Romagna n.13/2015, nel contesto del processo di riordino territoriale e riassetto complessivo delle funzioni degli enti locali di cui alla L.56/2014 (21 dicembre 2015- 21 luglio 2016).
- Responsabile scientifico del progetto di **studio di fattibilità finalizzato al miglioramento dei servizi associati dei Comuni dell'Unione della Romagna Forlivese** (2015-16)
- Componente del gruppo di lavoro Formez relativamente al progetto "**Il piano di riassetto organizzativo, economico, finanziario e patrimoniale degli enti di area vasta"** (l. 190/2014, art. 1, c. 423), aprile-novembre 2015, nell'ambito del quale è responsabile e coordinatore scientifico per la Regione Emilia Romagna, Marche e Veneto.
- Responsabile scientifico del progetto "**Bilancio di Sostenibilità di Romagna Acque 2014-2015-2016** (2015-2017).
- Responsabile scientifico del progetto di **studio preventivo di fattibilità per la fusione dei comuni nell'ambito dell'Unione Terre di Pianura** (Bo), per conto di Strategic Consulting S.as., 2014-2016.
- Responsabile scientifico del progetto "**Bilancio sociale di Casa Artusi di Forlimpopoli**" (2015).
- Co-responsabile scientifico del progetto "**Bilancio sociale di Serinar**" (2015).
- Responsabile scientifico del progetto "**Bilancio sociale del Comune di Fano** (2010-2012), premiato quale finalista nell'ambito del Progetto Oscar di Bilancio 2013, organizzato dalla FERPI a Milano.

- Responsabile scientifico del **Piano strategico del Comune di Cervia** (2010-2012; presentato in giugno 2013).
- Responsabile scientifico del progetto di **riqualificazione urbana del Comune di Ponso** (Pd), 2011-2012.
- Responsabile del progetto di realizzazione (che ha coinvolto 7 segretari comunali) di un **nucleo di valutazione e di un controllo di gestione in forma associata** in nove amministrazioni comunali della Provincia di Ancona (2000-2004).
- Consulente presso il Comune di Chiampo (VI) per la **implementazione e lo sviluppo di un sistema di controllo di gestione** (2002-2005).

- Componente del gruppo di lavoro per la **progettazione e sviluppo del bilancio sociale di fine mandato del Comune di Forlì** (2004).
- Supervisore scientifico nella veste di componente del nucleo di valutazione, delle diverse edizioni del **Bilancio Sociale del Comune di Cesena** (2000-2005);
- Supervisore scientifico del primo **Bilancio Sociale del Comune di Maranello** (2005) e della II edizione (2006);
- Componente dell'**Office of the Committee for European Integration-Central Contracts and Finance Unit. Transition Facility 2006-09. Twinning Contract-Local Government Budget Management System** in collaborazione con Associazione Nazionale Comuni Italiani. Il progetto ha riguardato in modo particolare il confronto tra processi e strumenti di misurazione relativi al sistema italiano e quello polacco.
- Componente del gruppo di lavoro per l'affiancamento del **progetto di transizione da associazione intercomunale della Bassa Reggiana in Unione della Bassa Reggiana** (start up luglio 2008).

G. ALTRI INCARICHI IN AZIENDE DI DIRITTO PRIVATO

Componente del **Consiglio di Amministrazione** della **Cassa dei Risparmi di Forlì e della Romagna** (9 settembre 2011-4 aprile 2012; II mandato: 24 aprile 2012-16 marzo 2015). Componente altresì del **Comitato Tecnico Audit** nel mandato 2012-16 marzo 2015.

Componente del **Consiglio di Amministrazione** del **Credito di Romagna** (25 febbraio-19 dicembre 2017), in seno al quale referente interno della **Funzione Internal Audit.**

Presidente del **Collegio dei Probiviri** della **RivieraBanca** (26 maggio 2019-ad oggi).

Componente del **Consiglio di Amministrazione** della **Fondazione R. Ruffilli** di Forlì (2020 ad oggi).

Rimini, 27 Gennaio 2021